



Миколаїв
МІСТО НА ХВИЛІ

Додаток 5
до Стратегії

SWOT-АНАЛІЗ МИКОЛАЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

РИЗИКИ

ПОСИЛЮЮТЬ

1, 2, 3, 6, 9, 12, 18, 19

1, 4, 5, 9, 10, 14

1, 2, 3, 6, 9, 22

1, 13, 15, 18, 19, 21

1, 2, 19, 21, 24

1, 2, 9, 18, 19, 21

1, 18, 19, 21

1, 7, 13, 18, 19, 21

1, 5, 9

1, 7, 18, 19, 21

1, 7, 18, 19, 21

1, 2, 4, 9, 14, 16

ЗАГРОЗИ

1. Активізація військових дій і можлива подальша ескалація з Російською Федерацією
2. В Україну повертаються переважно ті, хто не влаштувався на роботу в країнах ЄС або інших країнах. Тут вони потребують соціальної допомоги, а це додаткове навантаження на бюджет
3. Політична турбулентність в країні
4. У суспільстві зростає напруга та протестні настрої
5. Зберігаються ризики блекаутів під час опалювального сезону.
6. Жорстка монетарна політика. Збереження високих ставок за кредитами та обмежене кредитування.
7. Збільшення фіскального навантаження на бізнес, подальша тінізація економіки
8. Скорочення попиту на зовнішніх ринках збуту товарів та впровадження іноземними країнами протекціоністських заходів щодо захисту власних ринків
9. Скорочення закордонної фінансової підтримки заходів з відновлення інфраструктурного середовища громади внаслідок зростання корупційних витрат або штучних умов щодо її отримання
10. Вплив епідеміологічних наслідків війни
11. Подальше блокування морських шляхів та припинення дії «Зернової угоди»
12. Дефіцит кваліфікованих трудових ресурсів

СЛАБКІ СТОРОНИ

- Поганий стан доріг та тротуарів комунальної власності територіальної громади
- Повною мірою не задовольняється попит мешканців на культурні, громадські простори та місця дозвілля. У місті ускладнена доступність та недостатня кількість пішохідних зон
- Відсутність об'їзних доріг для виведення вантажного транспорту з центру міста
- Занепад районів навколо річки, а також портової та транспортної інфраструктури
- Відсутність належної організації переробки ПВ. Вичерпання проектної потужності полігону ПВ. Наявність стихійних звалищ, забруднені водойми
- Пошкоджені внаслідок бойових дій та зношені мережі водовідведення та водо- і теплопостачання. Відсутність очисних споруд на випусках зливової каналізації
- Низький відсоток забезпечення та рівень якості централізованого водопостачання питної води
- Промислове землекористування займає багато ділянок землі, в тому числі набережні та природоохоронні зони
- Розташування біля лінії розмежування військових дій та брак укриттів відповідно до стандартів створюють додаткову небезпеку
- Зношеність житлового фонду (*середній розмір житла на одну особу в Миколаєві вдвічі менший від стандартів ЄС*)
- Зростання заборгованості за комунальні послуги
- Недостатність кваліфікованих кадрів робітничих професій. Дисбаланс між попитом та пропозицією робочої сили

- Зменшення чисельності працездатного населення
- Низький рівень гнучкості ринку праці, прихована зайнятість або «тіньова» оплата праці
- Недостатність робочих місць для молоді. Високий рівень безробіття серед молоді
- Наявність негативних соціальних явищ серед молоді: алкоголізм, наркоманія
- Відсутність стимулів залучення молоді в активне життя громади та підприємницьке середовище
- Недостатній рівень енергоефективності бюджетної та житлової сфери громади
- Недостатній рівень розвитку та удосконалення системи електропостачання міста. Низький рівень застосування альтернативної енергетики
- Зменшення активності населення через фізичні та психологічні травми, спричинені війною
- Відсутність вузьких спеціалістів в комунальних некомерційних закладах охорони здоров'я через відтік кваліфікованих кадрів
- Низький рівень екологічної культури населення
- Відсутність альтернативного повноцінного джерела водопостачання та сучасної технології очищення сирової води, придатної для різних джерел водопостачання.
- Недостатній рівень пристосування сформованого міського простору до принципів інклюзивності
- Недостатній (нормативний) відсоток озеленення території міста
- Занепад будівель в історичній частині міста та її ареалах, за відсутності проведення реставраційних робіт

1, 13, 16

1, 10, 13, 17

1, 10, 13, 17

1, 4, 9

1, 4, 9

1, 4, 9

1, 5, 9, 12, 18, 19, 21

1, 5, 9, 12, 18, 19, 21

1, 14, 17

1, 12, 15, 20, 21

1, 5, 9, 14

1, 18, 19, 21

1, 18, 19, 21

1, 18, 19, 21

13. Релокація бізнесу через високий рівень небезпеки в регіоні та несприятливі економічні умови
14. Підвищення соціальної напруги в результаті зростання цін на енергоносії, продукти харчування та послуги
15. Повільне просування судової, податкової та інших реформ
16. Зниження купівельної спроможності населення, рівня його зайнятості
17. Високий рівень поствоєнної інвалідизації суспільства потребуватиме додаткової соціальної та медичної підтримки
18. Подальше делегування на місцевий рівень державних фінансових зобов'язань щодо забезпечення соціальних стандартів без надання належної матеріально-фінансової бази
19. Корупція, що спричиняє неефективне та непрозоре використання бюджетних коштів
20. Недосконале законодавство, яке постійно змінюється
21. Зупинка (гальмування) процесів децентралізації. Активне втручання центральної влади в діяльність місцевих громад

- Застарілість фонду закладів освіти та значні пошкодження внаслідок бойових дій об'єктів надання освітніх послуг

1, 18, 19, 21

ПЕРЕВАГИ

ПІДТРИМУЮТЬ

1, 2, 3, 5, 10

СИЛЬНІ СТОРОНИ

- Громада є сталою та сформована в межах міста (без приєднання інших громад та сільських територій)
- Миколаїв має унікальне географічне розташування на перетині річок, біля Чорного моря, де поєднуються різноманітні ландшафти
- Одночасне поєднання потужного промислового та наукового потенціалів
- Значний транспортно-логістичний потенціал (морське, автомобільне та залізничне сполучення)
- Наявний потужний потенціал для відродження економіки завдяки суднобудуванню, портової інфраструктури та харчової промисловості
- Місто має потужний інвестиційний потенціал, який може бути посилений розвитком індустріальних парків та розвитком ІТ сфери
- Миколаїв має судноплавні водні шляхи, які можуть бути задіяні для покращення послуг громадського транспорту
- Значна кількість представників МСБ, які створюють частину робочих місць
- Активне співробітництво міської влади, бізнесу та ГО з різними донорами та проектами МТД: ПРООН, U-LEAD, USAID, MOM, ADRA та інші

1, 2, 3, 5, 6, 7, 12, 15, 16

1, 2, 3, 6, 7, 9, 12, 15, 16, 17, 26, 28

1, 2, 3, 6, 7, 9, 12, 15, 16, 17, 26, 27

1, 2, 3, 6, 7, 9, 12, 15, 16, 17, 26, 27

1, 2, 3, 6, 7, 9, 12, 15, 16, 17, 26, 27

1, 2, 3, 6, 7, 9, 12, 15, 16, 17

1, 2, 3, 6, 7, 9, 12, 15, 16, 17

1, 2, 3, 6, 7, 9, 12, 15, 16, 17

МОЖЛИВОСТІ

1. Завершення військових дій, деокупація територій, які на сьогодні залишаються непідконтрольними українській владі
2. Розширення діяльності в Україні проектів міжнародної технічної допомоги, які підтримуватимуть, в тому числі, і відновлення громад
3. Політична підтримка ЄС, США та інших країн світу
4. Створення системи оцінювання ефективності діяльності місцевих державних адміністрацій, яка лежить в основі кадрової політики
5. Продовження отримання міжнародної допомоги в значущому для України обсязі (≥ 40 млрд дол.США на рік) на відновлення транспортної, енергетичної, соціальної інфраструктури.
6. Створення додаткового ВВП за рахунок повернення територій та українців.
7. Налагодження логістики, нарощення обсягів експорту, зокрема завдяки використанню морського транспорту.
8. Затвердження та реалізація Плану відновлення України
9. Здійснення дерегуляційних процесів у сфері господарської діяльності, спрощення умов ведення бізнесу
10. Диверсифікація ринків збуту завдяки укладанню угод про вільну торгівлю між Україною та іншими країнами – важливими торговельними партнерами, а також реалізації положень Угоди про асоціацію з Європейським Союзом
11. Продовження діджиталізації бюрократичних державних процесів та послуг
12. Запуск держаної Програми по реабілітації та ресоціалізації учасників бойових дій, соціальних програм по відновленню психічного стану українців, зокрема дітей, з метою підвищення якості людського капіталу в Україні – сприятиме підвищенню економічної активності та

- Активно розробляються із залученням стейкхолдерів та в співпраці з міжнародними партнерами документи просторового планування, зокрема Генеральний план міста (майстер-план), та стратегічного планування і програмування (програми, плани, проекти) з відновлення та повоєнного розвитку Миколаївської громади

1, 2, 3, 6, 7, 9, 12, 15, 16, 17

- Реалізація проєктів відновлення може стати першим поштовхом для зростання економіки, зокрема через інвестиції, зростання обсягів виробництва, створення нових робочих місць, збільшення доходів населення, зростання споживання

1, 2, 3, 6, 7, 9, 12, 15, 16, 17

- Наявність об'єктів природно-заповідного фонду, парків, скверів, наявність історичних будівель в центральній частині міста

1, 2, 3, 5, 10, 20

- Молоде та високоосвічене населення (середній вік 39 років)

1, 2, 3, 5, 10, 14, 18

- Високий рівень громадянської активності та прагнення мешканців до позитивних змін в громаді

1, 2, 3, 5, 10, 24, 25, 26

- ЦНАП виконує функції міжрегіонального центру та надає послуги не лише мешканцям Миколаєва, а й іншим територіальним громадам області, Херсонщини й Одещини. Наявні віддалені робочі місця адміністраторів ЦНАП сприяють швидкому, доступному та якісному наданню адміністративних послуг

1, 2, 3, 5, 10, 11, 14, 15

- Розгалужена мережа закладів охорони здоров'я з наданням первинної та спеціалізованої медичної допомоги на рівні сучасних стандартів з впровадженням науково-медичних технологій має потенціал для розширення надання медичних послуг

1, 2, 3, 5, 10, 14, 15, 25, 26

- Збережена мережа закладів освіти, кадровий потенціал, що дозволяє забезпечити безперервність процесу навчання з використанням технологій дистанційного навчання та спілкування в умовах воєнного стану

1, 2, 3, 5, 10, 14, 15, 25, 26

продуктивності праці

13. Створення нових промислових зон на основі нових та існуючих підприємств, в т.ч. державної форми власності

14. Підвищення ефективності управління державними стратегічними активами

15. Підвищення кваліфікації державних службовців (посадових осіб місцевого самоврядування), зокрема забезпечення їх ринковим рівнем компенсації заробітної плати

16. Реалізація державних програм та проєктів із впровадження наукових та інноваційних підходів в різних сферах на місцевому рівні

17. Очікуване зростання зацікавленості іноземних інвесторів до України завдяки продовженню євроінтеграційних процесів та відродженню економіки

18. Адаптація до нових стандартів та технічних регламентів на продукцію у відповідність до вимог ЄС

19. Реалізація урядом міграційної політики, із запуском пільгової іпотечної програми (або програми «житло у лізинг») сприятимуть поверненню мігрантів від війни та емігрантів

20. Повоєнне розширення дії програми “Стала відбудова міст України”, що реалізовує Асоціація європейських міст “Eurocities” спільно з Асоціацією міст України за підтримки “European Climate Foundation” (Європейського кліматичного фонду) на міста, в яких наразі існує підвищений рівень небезпеки, дасть можливість Миколаєву взяти участь в програмі

21. Реалізація ЄБРР програми «Зелене місто» дає можливість стати Миколаєву її учасником

22. Можлива участь в реалізації різних програм МТД у сфері сталого розвитку, циркулярної економіки та енергонезалежності

23. Подальше провадження реформ в Україні сприятиме покращанню бізнес-клімату

24. Застосування дієвих інструментів вилучення «заморожених» російських активів, в тому числі в Україні, та їх конфіскація з метою подальшого направлення на відновлення України

25. Посилення діючої та впровадження нової санкційної політики до

- Партнерство з ПРООН та ЄС з розробки Програми сталої трансформації міста Миколаєва для переходу до блакитної економіки

1, 2, 3, 5, 10, 14, 15, 25, 26

ВИКЛИКИ

ЗМЕНШУЮТЬ

1, 2, 5, 6, 7, 12,15, 16, 21, 22

1, 2, 5, 6, 7, 12,15, 16, 21, 22

1, 2, 5, 6, 7, 12,15, 16, 21, 22

1, 2, 5, 6, 7, 12,15, 16, 21, 22

1, 2, 5, 6, 7, 12,15, 16, 21, 22

1, 2, 5, 6, 7, 12,15, 16, 21, 22

1, 2, 5, 6, 7, 12,15, 16, 21, 22

1, 2, 5, 6, 7, 12,15, 16, 21, 22

1, 2, 5, 6, 7, 12,15, 16, 21, 22

СЛАБКІ СТОРОНИ

- Поганий стан доріг та тротуарів комунальної власності територіальної громади
- Повною мірою не задовольняється попит мешканців на культурні, громадські простори та місця дозвілля. У місті ускладнена доступність та недостатня кількість пішохідних зон
- Відсутність об'їзних доріг для виведення вантажного транспорту з центру міста
- Занепад районів навколо річки, а також портової та транспортної інфраструктури
- Відсутність належної організації переробки ПВ. Вичерпання проектної потужності полігону ПВ. Наявність стихійних звалищ, забруднені водойми
- Пошкоджені внаслідок бойових дій та зношені мережі водовідведення та водо- і тепlopостачання. Відсутність очисних споруд на випусках зливової каналізації
- Низький відсоток забезпечення та рівень якості централізованого водопостачання питної води
- Промислове землекористування займає багато ділянок землі преміум-класу, в тому числі набережні та природоохоронні зони
- Розташування біля лінії розмежування військових дій та брак укриттів відповідно до стандартів створюють додаткову небезпеку

держави агресора

26. Впровадження антикорупційних та інших реформ

27. Прискорена адаптація українського законодавства до норм законодавства ЄС

28. Повоєнна реалізація Стратегії розвитку морських портів України до 2038 року надасть поштовх до розбудови портів на інноваційних технологічних засадах

МОЖЛИВОСТІ

1. Завершення військових дій, деокупація територій, які на сьогодні залишаються непідконтрольними українській владі
2. Розширення діяльності в Україні проектів міжнародної технічної допомоги, які підтримуватимуть, в тому числі, і відновлення громад
3. Політична підтримка ЄС, США та інших країн світу
4. Створення системи оцінювання ефективності діяльності місцевих державних адміністрацій, яка лежить в основі кадрової політики
5. Продовження отримання міжнародної допомоги в значущому для України обсязі (≥ 40 млрд дол.США на рік) на відновлення транспортної, енергетичної, соціальної інфраструктури
6. Створення додаткового ВВП за рахунок повернення територій та українців. Налагодження логістики, нарощення обсягів експорту, зокрема завдяки використанню морського транспорту
7. Затвердження та реалізація Плану відновлення України
8. Здійснення дерегуляційних процесів у сфері господарської діяльності, спрощення умов ведення бізнесу
9. Диверсифікація ринків збуту завдяки укладанню угод про вільну торгівлю між Україною та іншими країнами – важливими торговельними партнерами, а також реалізація положень Угоди про асоціацію з Європейським Союзом
10. Продовження діджиталізації бюрократичних державних процесів та послуг

- Зношеність житлового фонду (*середній розмір житла на одну особу в Миколаєві вдвічі менший від стандартів ЄС*)
- Зростання заборгованості за комунальні послуги
- Недостатність кваліфікованих кадрів робітничих професій. Дисбаланс між попитом та пропозицією робочої сили
- Зменшення чисельності працездатного населення
- Низький рівень гнучкості ринку праці, прихована зайнятість або «тіньова» оплата праці
- Недостатність робочих місць для молоді. Високий рівень безробіття серед молоді
- Наявність негативних соціальних явищ серед молоді: алкоголізм, наркоманія
- Відсутність стимулів залучення молоді в активне життя громади та підприємницьке середовище
- Недостатній рівень енергоефективності бюджетної та житлової сфери громади
- Недостатній рівень розвитку та удосконалення системи електропостачання міста. Низький рівень застосування альтернативної енергетики.
- Зменшення активності населення через фізичні та психологічні травми, спричинені війною
- Відсутність вузьких спеціалістів в комунальних некомерційних закладах охорони здоров'я через відтік кваліфікованих кадрів
- Низький рівень екологічної культури населення
- Відсутність альтернативного повноцінного джерела водопостачання та сучасної технології очищення сирі води, придатної для різних джерел водопостачання

1, 2, 5, 6, 7, 15, 16, 21, 22

1, 2, 5, 6, 7, 11, 12, 15

1, 2, 5, 6, 7, 11, 12, 15

1, 2, 5, 6, 7, 11, 18, 21, 22

1, 2, 5, 6, 7, 11, 18, 21, 22

1, 2, 5, 6, 7, 8, 18, 19, 20, 21

11, 19, 20, 21

1, 2, 5, 6, 7, 8, 18, 19, 20, 21

1, 2, 5, 6, 7, 12, 15, 19, 20, 21, 26

1, 2, 5, 6, 7, 15, 19, 20, 21, 26

1, 2, 3, 5, 6, 7, 18, 19, 21

1, 2, 5, 6, 7, 14, 15, 19, 21

1, 2, 5, 6, 7, 19, 21

1, 2, 5, 6, 7, 19, 21

11. Запуск держаної Програми по реабілітації та ресоціалізації учасників бойових дій, соціальних програм по відновленню психічного стану українців, зокрема дітей, з метою підвищення якості людського капіталу в Україні – сприятиме підвищенню економічної активності та продуктивності праці
12. Створення нових промислових зон на основі нових та існуючих підприємств, у т.ч. державної форми власності
13. Підвищення ефективності управління державними стратегічними активами
14. Підвищення кваліфікації державних службовців (посадових осіб місцевого самоврядування), зокрема забезпечення їх ринковим рівнем компенсації заробітної плати
15. Реалізація державних програм та проєктів із впровадження наукових та інноваційних підходів в різних сферах на місцевому рівні
16. Очікуване зростання зацікавленості іноземних інвесторів до України завдяки продовженню євроінтеграційних процесів та відродженню економіки
17. Адаптація до нових стандартів та технічних регламентів на продукцію у відповідність до вимог ЄС
18. Реалізація урядом міграційної політики, із запуском пільгової іпотечної програми (або програми «житло у лізинг») сприятимуть поверненню мігрантів від війни та емігрантів
19. Повоєнне розширення дії програми “Стала відбудова міст України”, що реалізовує Асоціація європейських міст “Eurocities” спільно з Асоціацією міст України за підтримки “European Climate Foundation” (Європейського кліматичного фонду) на міста, в яких наразі існує підвищений рівень небезпеки, дасть можливість Миколаєву взяти участь в програмі
20. Реалізація ЄБРР програми «Зелене місто» дає можливість стати Миколаєву її учасником
21. Можлива участь в реалізації різних програм МТД у сфері сталого розвитку, циркулярної економіки та енергонезалежності
22. Подальше провадження реформ в Україні сприятиме покращенню бізнес-клімату
23. Застосування дієвих інструментів вилучення «заморожених» російських активів, в тому числі в Україні та їх конфіскація з метою подальшого направлення на відновлення України

- Недостатній рівень пристосування сформованого міського простору до принципів інклюзивності
- Недостатній (нормативний) відсоток озеленення території міста
- Занепад будівель в історичній частині міста та її ареалах, за відсутності проведення реставраційних робіт
- Застарілість фонду закладів освіти та значні пошкодження внаслідок бойових дій об'єктів надання освітніх послуг

1, 2, 5, 6, 7, 19, 20, 21

1, 2, 5, 6, 7, 19, 20, 21

1, 2, 5, 6, 7, 19, 20, 21

1, 2, 5, 6, 7, 19, 21

24. Посилення діючої та впровадження нової санкційної політики до держави агресора
25. Впровадження антикорупційних та інших реформ
26. Прискорена адаптація українського законодавства до норм законодавства ЄС
27. Пovoєнна реалізація Стратегії розвитку морських портів України до 2038 року надасть поштовху до розбудови портів на інноваційних технологічних засадах

